



Plats och tid	Havsörnen 13:00-14:00
Beslutande ledamöter	Joel Schäfer (S) Tomas Zander (C) Jörgen Jannerstrand (M) ersättare för Eddy Forsman (M) Eva Joelsson (V) Marie Johansson (S) Ann-Louise Karlsson (M) Marie Konnberg (S) Torbjörn Nilsson (SD) Sofia Laneborg (C)
Övriga närvarande	Anna Hasselbom Trofast, socialchef Therese Åhlander, sekreterare Maria Svanborg, verksamhetschef ÄO och HSV §§ 23–29 Katarina Nilsson Ederam, verksamhetschef ÄO Isabelle Eriksson, ekonom, §§ 23–28 Camilla Areskog, verksamhetsutvecklare § 31 Eva Gustavsson, MAS § 32 Kennert Georgsson (S) Eva -Lena Israelsson (S) Lise-Lotte Jansson (FÖL)
Justerare	Eva Joelsson
Justeringens plats och tid	Digitalt 2025-04-01
Underskrifter	
Sekreterare Therese Åhlander
Ordförande Joel Schäfer
Justerare Eva Joelsson

ANSLAGSBEVIS – anslås på kommunens digitala anslagstavla www.borgholm.se

Protokollet anslås

Datum då anslaget sätts upp 2025-04-01

Datum då anslaget tas ned

25-04-25

Förvaringsplats för protokollet Socialkontoret i Borgholm



Innehållsförteckning:

§ 23	Godkännande av kallelse och dagordning		3
§ 24	Anmälan om jäv		4
§ 25	Val av justerare		5
§ 26	Redovisning av delegationsbeslut och övrig information 2025	2025/3 700	6
§ 27	Information från socialchef 2025	2025/1 700	7
§ 28	Budgetuppföljning februari 2025	2025/13 792	8
§ 29	Genomlysning av Rehabiliteringen	2025/20 700	9 - 10
§ 30	Begreppsändring från kommunal hemsjukvård till kommunal primärvård.	2025/21 700	11 - 12
§ 31	Lex Sarah rapport, stöld av ekonomiska medel	2024/65 705	13 - 14
§ 32	Uppföljning åtgärdsplan 2024 utifrån IVO:s tillsyn av medicinsk vård och behandling vid särskilda boenden för äldre	2022/59 701	15 - 16
§ 33	Genomlysning av arbetssätt, arbetsbelastning och arbetstid för personalen på Tullgatan 40.	2025/6 730	17



§ 23

Godkännande av kallelse och dagordning

Beslut

Socialnämnden beslutar

att kallelsen har gått ut i vederbörande ordning och godkänner kallelse och dagordning.

Dagens sammanträde

Ordförande frågar socialnämnden om mötet kan godkänna utsänd kallelse och dagordning.

Justerandes signering (protokollet kan vara justerat digitalt, se marginal/sista sidan) Utdragsbestyrkande

--	--	--	--	--



§ 24

Anmälan om jäv

Ärendebeskrivning

Jäv är enligt 6 kap 28 § kommunallagen när en person är partisk i ett ärende eller när det finns någon annan särskild omständighet som gör att personens opartiskhet kan ifrågasättas.

Det finns enligt 6 kap 30 § kommunallagen en skyldighet att självant anmäla jäv och det kan ske till ordföranden före eller på sammanträdet.

Dagens sammanträde

Ordförande frågar socialnämnden om någon anmäler jäv till dagens sammanträde och konstaterar att så inte är fallet.

Justerandes signering (protokollet kan vara justerat digitalt, se marginal/sista sidan) Utdragsbestyrkande

--	--	--	--	--



§ 25

Val av justerare

Beslut

Socialnämnden beslutar

att välja Eva Joelsson (V) att jämte ordförande justera dagens protokoll.

att protokollet justeras digitalt senast 250401.

Ärendebeskrivning

Justering av protokollet ska enligt 5 kap 69 § kommunallagen ske senast 14 dagar efter sammanträdet.

Dagens sammanträde

Ordförande frågar socialnämnden om man kan välja Eva Joelsson (V) att jämte ordförande justera dagens protokoll digitalt senast 250401 och konstaterar att så är fallet

Justerandes signering (protokollet kan vara justerat digitalt, se marginal/sista sidan) Utdragsbestyrkande

--	--	--	--	--



§ 26

Redovisning av delegationsbeslut och övrig information 2025

Beslut

Socialnämnden beslutar

att godkänna redovisningen av delegationsbeslut och övrig information.

Ärendebeskrivning

Redovisningen av delegationsbeslut och övrig information.

1. Delegationsbeslut VoO, Utdrag ur Procapita
2. Delegationsbeslut IFO, Utdrag ur Procapita
3. Beslut från KSAU: uppföljnings och avstämningsmöte 250226.
4. Avtal om gemensam nämnd för hjälpmedelsverksamhet/ hjälpmedelsnämnd.

Justerandes signering (protokollet kan vara justerat digitalt, se marginal/sista sidan) Utdragsbestyrkande

--	--	--	--	--



§ 27

Information från socialchef 2025

Beslut

Socialnämnden beslutar

att godkänna informationen och lämna över den till socialnämnden.

Dagens sammanträde

Anna Hasselbom Trofast, socialchef ger följande information;

- Återstår att rekrytera 67 vikarier till sommaren, det innebär att i dagsläget har vi en 63% täckning. Det saknas flest vikarier till hemtjänsten i norr. Ekbacka 5 kommer att fungera som sommarboende för vikarier.
- Byggstart för LSS barnboende i Björkviken blir i april månad och planerat att vara färdigt i december.
- Socialnämnden i Borgholm och Mörbylånga ska träffas den 3 november.
- Den 19 maj är det workshop i Tingssalen för gällande den nya socialtjänstlagen.
- Nya arbetssätt inom hemtjänsten utifrån utbildningen i bemanningsekonomi.
- 6–7 mars var det systemledningsdagar i Vimmerby. Där träffades ledningsfunktioner från länets kommuner och Region. Målet med dagarna var bland annat att skapa goda relationer, kunskapsutbyte och gemensamma strategier.

Ordförande tackar för informationen.

Justerandes signering (protokollet kan vara justerat digitalt, se marginal/sista sidan) Utdragsbestyrkande

--	--	--	--	--



§ 28

Budgetuppföljning februari 2025

Beslut

Socialnämnden beslutar

att godkänna budgetuppföljningen för februari månad 2025 som visar ett resultat på + 0,8 mkr och en årsprognos på + 2,5 mkr.

Ärendebeskrivning

Budgetuppföljningen för februari 2025 är framtagen av enhetschefer, verksamhetschefer och förvaltningschef tillsammans med ekonom.

Beslutsunderlag

Budgetuppföljning för februari 2025.

Dagens sammanträde

Isabelle Eriksson, ekonom informerar att socialförvaltningen uppvisar en positiv budgetavvikelse om + 0,8 mkr. Avvikelsen härleds främst till individ- och familjeomsorgen som har haft lägre antal placeringar än budgeterat, vakant tjänst, försäljning av bil inom arbetsmarknadsenheten samt intäkter från Migrationsverket som ännu inte är nyttjat. Även hälso- och sjukvården bidrar positivt till avvikelsen till följd av lägre bemanning än budgeterat samt låga hjälpmedelskostnader.

Vård och omsorg samt omsorgen om funktionsnedsatta har en negativ avvikelse för perioden främst till följd av höga personalkostnader i form av OB, semesterlön och sjuklön.

Prognosen för helåret uppgår till + 2,5 mkr.

I prognosen har hänsyn tagits till kostnaden för Åkerboprojektet, kostnad för inhyrd bemanningspersonal inom rehabenheten samt ökat behov i boendestödet.

Stimulansmedel om 8,9 mkr som erhålls 2025 påverkar prognosen positivt.

Ordförande tackar för informationen.

Justerandes signering (protokollet kan vara justerat digitalt, se marginal/sista sidan) Utdragsbestyrkande

--	--	--	--	--



§ 29

Genomlysning av Rehabenheten

Beslut

Socialnämnden beslutar

att godkänna informationen och lägga till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Under i synnerhet 2024 valde flera medarbetare att avsluta sin tjänst på Rehabenheten inom socialförvaltningen och det har varit svårt att rekrytera legitimerad personal. Arbetsgruppen har tillitsbrist mot ledningen, i alla led, och gruppens känsla av sammanhang är låg.

Mot bakgrund av ovan beslutar socialchef Anna Hasselbom Trofast och verksamhetschef Maria Svanborg att en genomlysning över verksamhetens arbetsmiljö och kvalitetsarbete ska göras. En genomlysning innebär sammanfattningsvis en objektiv och strukturerad undersökning av verksamhetens förmåga; möjligheter och hinder, att genomföra det man ska göra.

Syfte: Genomlysningen ska mynna ut i vilka förändringar som behöver göras för att maximera verksamhetens förmåga.

Mål: Stärka verksamhetens förmåga över tid.

Genomlysningen påbörjades i december 2024 och avslutades i januari/februari 2025 genom att de två rapporterna (en rapport för arbetsmiljö och en för kvalitet) färdigställdes och kommunicerades med berörda. Efter resultaten av rapporterna har en åtgärdsplan tagits fram av representanter från Rehabenheten och ledningen. Några åtgärder tillsattes under genomlysningen som exempelvis konsulter för att bemanna enheten.

Beslutsunderlag

Bilaga 1 Rapport OSA: den organisatoriska och sociala arbetsmiljön.

Bilaga 2 Rapport: Genomlysning gällande kvalitet.

Bilaga 3 Åtgärdsplan.

Bedömning

Bedömningen är att genomlysningen bidrar till att sätta fingret på de förbättringar som behöver göras för att optimera verksamhetens förmåga. Vidare är bedömningen att

Justerandes signering (protokollet kan vara justerat digitalt, se marginal/sista sidan) Utdragsbestyrkande

--	--	--	--	--

förändringarna bidrar till att säkerställa såväl bemanningen som patienternas vård och omsorg samt att beslutade åtgärder behöver följas upp och utvärderas över tid.

Dagens sammanträde

Maria Svanborg, verksamhetschef ÄO och HSV redogör för ärendet.

Ordförande tackar för redogörelsen.

Beslutet skickas till

Maria Svanborg, verksamhetschef ÄO och HSV
Camilla Areskog, verksamhetsutvecklare

Justerandes signering (protokollet kan vara justerat digitalt, se marginal/sista sidan) Utdragsbestyrkande

--	--	--	--	--



§ 30

Begreppsändring från kommunal hemsjukvård till kommunal primärvård.

Beslut

Socialnämnden beslutar

att godkänna begreppsändring från kommunal hemsjukvård till kommunal primärvård.

Ärendebeskrivning

Hälso- och sjukvården ska präglas av respekt och tillit. Samarbete över organisationsgränser är av avgörande betydelse, liksom multiprofessionellt teamarbete och lärande av varandra.

För att hälso- och sjukvården och den kommunala vård- och omsorgen ska vara fortsatt effektiv och av hög kvalitet, och kunna möta den demografiska utvecklingen och invånarnas behov, krävs en omställning i hela vårdkedjan mot en nära vård. Omställningen innebär att vi sam skapar med invånare och flyttar fokus till att arbeta mera personcentrerat, sammanhållet, proaktivt och hälsofrämjande.

Målbilden för omställningen till nära vård i Kalmar län sammanfattas i budskapet:

Tillsammans skapar vi hälsa och trygghet för hela livet! Denna målbild visar riktning för utvecklingen av hälsa, vård och omsorg för regionen och länets 12 kommuner. I det ingår att kroka i varandras arbete och överbygga eventuella mellanrum och hinder tillsammans.

Primärvårdens roll är att vara navet i hälso- och sjukvården och ska vara den vårdnivå som verkar nära invånarna. Både kommun och region har ett delat ansvar för primärvården och ska ta ansvar för att förverkliga primärvårdens grunduppdrag.

Enligt Sveriges kommuner och regioner, SKR utförs svensk primärvård av både kommuner och regioner. Cirka 37 procent av primärvården utförs av den kommunala huvudmannen.

Utifrån målbilden och primärvårdens roll pågår ett arbete i Kalmar län med att ta fram en gemensam plan för samverkan.

Skatteväxling utifrån avtal om övertagande av hälso- och sjukvårdsinsatser i ordinärt boende mellan Region Kalmar län (före detta landstinget) och kommunerna i Kalmar län genomfördes 2008-01-01 och mynnade ut i en överenskommelse. Där beskrivs att begreppet hemsjukvård avser hälso- och sjukvård när den ges i den enskildes bostad eller motsvarande där ansvaret för de medicinska åtgärderna är sammanhängande över tid.

Hemsjukvård är en hälso- och sjukvård som sker i hemmet och ges av både region och kommun.

Justerandes signering (protokollet kan vara justerat digitalt, se marginal/sista sidan) Utdragsbestyrkande

--	--	--	--	--

En gemensam definition av vårdnivån primärvård är avgörande för att kunna säkerställa ett gemensamt erbjudande till invånaren där en god och nära vård är det övergripande perspektivet. För att tydliggöra detta behöver begreppet kommunal hemsjukvård ändras till kommunal primärvård.

Beslutsunderlag

<https://vardgivare.regionkalmar.se/globalassets/utveckling-och-kompetens/nara-var/malbild-och-strategi-nara-var.pdf>

Bedömning

Omställningen i vårdkedjan mot en nära vård innebär att vi flyttar fokus till att arbeta mera personcentrerat. Primärvårdens roll är att vara navet i hälso- och sjukvården och ska vara den vårdnivå som verkar nära invånarna. Både kommun och region har ett delat ansvar för primärvården.

För att förtydliga vårdnivåerna och ytterligare förbättra samarbetet på primärvårdsnivå behöver begreppet kommunal hemsjukvård ändras till kommunal primärvård.

Dagens sammanträde

Anna Hasselbom Trofast, socialchef redogör för ärendet.

Ordförande tackar för redogörelsen.

Justerandes signering (protokollet kan vara justerat digitalt, se marginal/sista sidan) Utdragsbestyrkande

--	--	--	--	--



§ 31

Lex Sarah rapport, stöld av ekonomiska medel

Beslut

Socialnämnden beslutar

att godkänna informationen och lägga till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Den 27 december 2024 inkommer två lex Sarah rapporter som avser ekonomiska oegentligheter och gäller liknande händelser inom omsorgen om funktionsnedsatta (OFN) och utredning enligt lex Sarah inleds.

I rapporterna anges att det saknas kontanta medel och ett bankkort hos brukare. De omedelbara åtgärder som vidtas handlar främst om att följa rutinen som anger att kontroll ska ske om pengar eller bankkort saknas hos flera brukare samt att göra polisanmälan. Vidare kopplas HR in gällande personalärende.

Utredningen syfte

Syftet med utredningen är att granska om brister i verksamheten möjliggjort eller bidragit till händelsen och/eller händelseförloppet. Analysen ska också identifiera om åtgärder bör vidtas. Utredningen ska bidra till ett lärande så att händelsen inte upprepas.

Det är polisens uppdrag att utreda brott. En polisanmälan läggs ner under denna utredning.

Bedömning

Utredningen har inte kunnat påvisa att det finns några missförhållanden i verksamheten som orsakat händelsen.

I och med att det inte är klarlagt hur brottet gått till så påverkas analysen av vilka bakomliggande orsaker som skulle kunna ha orsakat händelsen och den fortsatta hanteringen. Det är dock sannolikt att någon person stulit pengar under en begränsad tid och därmed utnyttjat att brukare behöver stöd i att hantera ekonomin. Händelsen är att betrakta som en isolerad händelse. Det finns inte något som talar för att svinn sker systematiskt och därmed är orsaker till händelsen inte brister på system- eller organisationsnivå. Däremot har verksamheten ett ansvar för att så långt det är möjligt undanröja risker och att brukares pengar förvaras på ett betryggande sätt. Utredningen konstaterar att i nuvarande låssystem går det inte att följa vem som varit inne i brukares värdeskåp. Därmed underlättar det för någon att stjäla.

Justerandes signering (protokollet kan vara justerat digitalt, se marginal/sista sidan) Utdragsbestyrkande

--	--	--	--	--

Utredningen har påvisat på utvecklingsbehov och utredaren bedömer att vidtagna och planerade åtgärder som exempelvis säkrare kontrollfunktioner kommer förbättra verksamhetens kvalitet. Åtgärderna handlar bland annat om att enbart utsedda personer hanterar pengar, annan låsfunktion till kontor och systematisk intern kontroll av enhetschef.

Konsekvenser för brukare

Händelsen har inte lett till några allvarliga konsekvenser för brukare som varken drabbats ekonomiskt eller känslomässigt.

Riskbedömning om händelserna kan ske igen

Utredaren bedömer att det alltid finns en risk för svinn när människor är involverade. Utredaren bedömer dock att beslutade åtgärder om säkrare kontroll minskar risken för att denna händelse sker igen men att det är viktigt att följa upp effekten. Om beslutade åtgärder inte får effekt är bedömningen att andra mer kostnadskrävande insatser är nödvändiga så att ett eventuellt svinn kan spåras.

Beslut

Den 28 februari 2025 beslutar socialchef Anna Hasselbom Trofast att inget missförhållande råder och utredningen avslutas.

Beslutsunderlag

Utredning enligt lex Sarah.

Dagens sammanträde

Camilla Areskog, verksamhetsutvecklare informerar om ärendet.

Ordförande tackar för informationen.

Beslutet skickas till

Camilla Areskog, verksamhetsutvecklare

Justerandes signering (protokollet kan vara justerat digitalt, se marginal/sista sidan) Utdragsbestyrkande

--	--	--	--	--



§ 32

Uppföljning åtgärdsplan 2024 utifrån IVO:s tillsyn av medicinsk vård och behandling vid särskilda boenden för äldre

Beslut

Socialnämnden beslutar

att godkänna redovisade åtgärder som är gjorda under 2024 utifrån uppföljning av medicinsk vård och omsorg vid särskilda boende för äldre.

Ärendebeskrivning

Redovisa för socialnämnden uppföljning av beslutade åtgärder som nämnden fattat maj 2023 efter att IVO gjort granskning av den medicinska vården och omsorgen vid särskilda boenden för äldre november 2022.

De åtgärder som har gjorts under 2024.

Utgångspunkten från granskning utgick från fyra områden och de brister som framkom. De flesta bristerna har åtgärdats under 2024, men det finns några punkter som kvarstår som inte är åtgärdade under 2024, tex. språkombud samt språktest vid rekrytering.

Följande områden togs fram utifrån granskningen samt bristerna i Borgholms kommun.

1. Individuell bedömning och kompetensnivå.
2. Dokumentation och personalkontinuitet.
3. Läkemedelshantering.
4. Vård i livets slutskede.

- Den personal som gör medicinska bedömningar har inte tillräcklig kompetens för arbetsuppgiften
- Den personal som gör medicinska bedömningar behärskar inte det svenska språket i tillräcklig omfattning
- Dokumentationen sker inte enligt gällande regelverk
- Det finns inte en kontinuitet i personalgruppen som främjar en god vård
- Läkemedelshanteringen sker inte på ett patientsäkert sätt
- Personal som arbetar med patienter i livets slutskede har inte tillgång till information om hur vården ska genomföras
- Brytpunktsamtal dokumenteras inte i den kommunala hälso- och sjukvårdsjournalen.

Justerandes signering (protokollet kan vara justerat digitalt, se marginal/sista sidan) Utdragsbestyrkande

--	--	--	--	--

Beslutsunderlag

Uppföljning /Åtgärdsplan 2024, utifrån IVO:s tillsyn av medicinsk vård och behandling på särskilt boende för äldre

Dagens sammanträde

Eva Gustavsson, MAS redogör för ärendet.

Ordförande tackar för redogörelsen.

Beslutet skickas till

Anna Hasselbom Trofast, socialchef
Maria Svanborg, verksamhetschef ÅO och HSV
Eva Gustafsson, MAS

Justerandes signering (protokollet kan vara justerat digitalt, se marginal/sista sidan) Utdragsbestyrkande

--	--	--	--	--



§ 33

Genomlysning av arbetssätt, arbetsbelastning och arbetstid för personalen på Tullgatan 40.

Beslut

Socialnämnden beslutar

att godkänna informationen och lägga till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Anna Hasselbom Trofast, Socialchef fick i uppdrag av socialnämndens arbetsutskott att utreda arbetsbelastning, arbetsmiljö och arbetstid för personalen på Tullgatan 40.

Dagens sammanträde

Katarina Nilsson Ederam, verksamhetschef ÄO informerar om ärendet.

Ordförande tackar för informationen.

Justerandes signering (protokollet kan vara justerat digitalt, se marginal/sista sidan) Utdragsbestyrkande

--	--	--	--	--



Borgholms
kommun

Detta dokument är elektroniskt signerat enligt EU:s förordning eIDAS och
utgör en avancerad elektronisk underskrift och är juridiskt bindande.

Signed by: Joel Bertil Rolf Johannes Schäfer
Date: 2025-04-01 13:24:41
BankID refno: 0195f118-7e90-7d1c-bb51-cad5a1d2ec91



Ordförande: Joel Schäfer

Signed by: EVA JOELSSON
Date: 2025-04-01 18:37:52
BankID refno: 0195f237-432e-78ac-bc78-76752bbc81ee



Förtroendevald: Eva Joelsson

Signed by: Anna Therese Åhlander
Date: 2025-04-01 18:40:38
BankID refno: 0195f239-d16a-7e24-8d1d-a78feb986d1d



Therese Åhlander